

Beleidsplan 2022-2025

Stichting Wings of Love

Status

Auteurs

Vastgesteld door het bestuur op

Definitief

Frank Kodden (voorzitter), Karin Kodden

13 september 2022

Inleiding

Voor u ligt het eerste beleidsplan van de Stichting Wings of Love. In het voorjaar van 2022 is de stichting in ons hart en hoofd ontstaan. In het najaar zijn we dan ook echt van start gegaan. Onze reis naar Oeganda, de ontmoetingen met veel prachtige mensen maar ook het weer in de ogen kijken van armoede heeft ons geholpen om deze stap te zetten. Om onze vleugels uit te spreiden, om op weg te gaan, om ons uit te strekken naar kwetsbare mensen, om armen hoop te geven, om bewogenheid tastbaar te maken. Om hen in de gelegenheid te stellen zich te ontwikkelen, te groeien en dan weer op eigen kracht verder te gaan.

Dit beleidsplan is geschreven om de strategie en werkwijze van Wings of Love voor de periode 2022 - 2025 te bepalen. Hiermee wordt het duidelijk welke doelstellingen Wings of Love de komende jaren nastreeft en wat de verwachte resultaten zijn.

Het beleidsplan is opgesteld eind 2022 en kan – *indien nodig* – tussentijds aangepast worden. Daarmee is het leidend voor alle werkzaamheden van het bestuur. Het bestuur committeert zich aan de uitvoering van de beschreven strategie en plannen.

Dit beleidsplan kan worden opgevraagd door medefinancieringsorganisaties en fondsen waar Wings of Love een aanvraag voor financiële ondersteuning indient, door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) of door de belastingdienst. Het dient als één van de middelen om te toetsen of de organisatie geen persoonlijk gewin beoogt.

Alle informatie en het gebruikte fotomateriaal, zowel in dit document als op de website, zijn eigendom van de Stichting Wings of Love. Deze informatie en beelden vallen onder het auteursrecht en mogen niet zonder toestemming door anderen gebruikt worden.

Inhoudsopgave

OVER DE ORGANISATIE WINGS OF LOVE

- | | | |
|----|------------|---|
| 1. | Oprichting | 4 |
| 2. | Bestuur | 4 |

OVER HET WERK VAN WINGS OF LOVE

- | | | |
|----|--------------|---|
| 1. | Visie | 5 |
| 2. | Missie | 5 |
| 3. | Activiteiten | 5 |

AMBITIES 2022-2025

- | | | |
|----|-------------------------------------|----|
| 1. | Ambities in Oeganda | 6 |
| | a. Meneer Kip | |
| | b. Spaargroepen | |
| | c. Christ Care Medical Center | |
| 2. | Projecten | 7 |
| 3. | Fondsenwerving | 8 |
| 4. | Verantwoording | 9 |
| 5. | Monitoring en evaluatie | 10 |
| 6. | Kansen en uitdagingen | 10 |
| 7. | Financiën | 11 |
| 8. | Begroting voor de periode 2022-2025 | 12 |

OVER DE ORGANISATIE WINGS OF LOVE

Oprichting

Op 29 augustus 2022 is Stichting Wings of Love notarieel opgericht en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 87422255. De stichting is statutair gevestigd te Zwolle. De vestigingsplaats is eveneens Zwolle.

In het kader van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) van de Europese Unie (EU), beschikt Wings of Love over een Privacy protocol zodat wij voldoen aan de wettelijke regelgeving.

Bestuur

De bestuursleden van Wings of Love zijn betrokken vrijwilligers met ervaring met de praktijk van ontwikkelingswerk. De bestuursleden worden niet betaald voor hun werkzaamheden. Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

Frank Kodden, Zwolle

Adelia Gieskes, Amersfoort

Ab van Hell, Zwolle

Voorzitter, bestuurder

Secretaris, arts

Penningmeester, ondernemer

OVER HET WERK VAN WINGS OF LOVE

Visie

Wij verlangen naar een betere wereld waarin mensen omkijken naar elkaar en geloven dat het mogelijk is om ketenen van extreme armoede te verbreken. We willen met onze stichting een bijdrage leveren aan het vorm geven aan een samenleving van mensen op aarde waarin ieder mensentelent, waar mensen leven in een waardigheid die past bij hoe het leven bedoeld is en waarin recht praktisch handen en voeten krijgt in het leven van elke dag.

Missie

De doelstelling van onze stichting is het (doen) verbeteren van de leefomstandigheden van mensen die in armoede leven, met de eerste focus op Oeganda, doch zonder zich tot dit land te beperken, alles in de ruimste zin van het woord.

Wij willen dit bereiken door rechtstreekse en kleinschalige hulp, uitgevoerd door lokale medewerkers.

Activiteiten

De stichting Wings of Love ontplooit de volgende activiteiten:

Bewustwording

Stichting Wings of Love wil naamsbekendheid bij meer mensen, organisaties en bedrijven in Nederland. Daarmee wil ze werken aan het vergroten en verstevigen van een netwerk van mensen die zich betrokken voelen bij de mensen in Oeganda. Met dat doel maakt ze efficiënt gebruik van verschillende manieren van communicatie, passend bij de verschillende doelgroepen binnen de achterban.

Fondsenwerving

Stichting Wings of Love wil een georganiseerde en vlot opererende fondsenwerving, die jaarlijks donaties en sponsoring binnenbrengt.

Stichting Wings of Love financiert projecten met een nauwkeurig uitgewerkt projectplan en met de overtuiging dat de organisatie ter plaatse op orde is.

Stichting Wings of Love investeert in de komende periode door jaarlijks voldoende donaties en fondsen te werven ter dekking van de in het beleidsplan geprioriteerde projecten.

Stichting Wings of Love koerst op transparantie van de werkprocessen en minimalisering van de administratieve last.

AMBITIES IN 2022-2025

Ambities in Oeganda

Wij zullen ons gaan richten op 3 pijlers:

Meneer Kip

Het doel bij deze pijler is het verbeteren van de sociale en economische omstandigheden van de mensen in het gebied rond Lira City door het bevorderen van geïntegreerde moderne pluimveehouderij en andere landbouw- en veeteelt projecten. Ook is het doel om werkgelegenheid te creëren in deze sector en om kennis over landbouw en veeteelt te delen.

Spaargroepen

Een heel eenvoudige manier om een gemeenschap uit de cirkel van armoede te bevrijden is ze helpen om geld te gaan sparen. Hiervoor worden groepen van 30 mensen gevormd. De groep komt elke week bij elkaar. Samen met een getrainde vrijwilliger leren de deelnemers sparen, plannen maken en deze uitvoeren.

Christ Care Medical Center

Zo'n 15 kilometer onder Lira City staat een klein veldziekenhuis. Dit ziekenhuis is gestart in 2019 en wordt financieel ondersteund door een Amerikaanse organisatie. Christ Care Medical Center (CCMC) heeft geen winstoogmerk en heeft als doel toegankelijke, veilige en betaalbare zorg te bieden aan de allerarmsten in een straal van 30 kilometer rond het ziekenhuis. Er wordt gezondheidszorg van een zo hoog mogelijke kwaliteit verleend. Een deel van de patiënten kan deze zorg zelf betalen. Vanuit deze opbrengst worden

medicijnen aangeschaft en gratis medische diensten verleend aan de meest kwetsbare mensen in de gemeenschap die medische hulp nodig hebben en dit niet zelf kunnen betalen. De bedoelde mensen hier zijn de weduwen, wezen, bejaarden, voormalige LRA-oorlogsslachtoffers, mensen in gevangenissen en personen met HIV/AIDS.

Projecten

Meneer Kip

In de komende jaren hopen we een extra motor voor de activiteiten rond de boerderij aan te kunnen schaffen.

We hopen dat er grond bijgehuurd kan worden en dat op deze grond maïs verbouwd kan gaan worden om zo de kosten van voer naar beneden te brengen.

We willen graag een eigen broederij gaan opstarten om jonge kippen te kunnen schenken aan de vrouwen die in de spaargroepen deelnemen.

Er is gebrek aan water in de directe omgeving. We willen graag een eigen waterbron laten aanleggen voor de activiteiten van Meneer Kip. Hier kunnen ook mensen in de directe omgeving van meeprofiteren.

Voor het malen van de mais moet nu de maïs in de stad naar een maalderij worden gebracht. Het zou enorm veel schelen in de kosten en tijd als Meneer Kip een eigen maismolen zou hebben. Ook kan deze molen tegen betaling door anderen worden gebruikt.

Om ziekten te beperken en een maximale productie en bioveiligheid te garanderen, moeten kooien voor de kippen worden geïnstalleerd.

We hopen dat het mogelijk is om binnen de looptijd van dit plan ook een uitbreiding van de boerderij te realiseren en een nieuwe kippenschuur te kunnen gaan bouwen met een capaciteit van 1000 kippen.

Er is ook een klein begin gemaakt met het houden van geiten. Voor deze geiten is er ook een onderkomen nodig.

Omdat al deze activiteiten voor heel veel mensen interessant en leerzaam zijn is het de bedoeling om een eenvoudig trainingscentrum te gaan bouwen waar mensen onderwijs kunnen krijgen in het houden van kippen.

Tot slot hopen we ook de leef- en arbeidsomstandigheden van de medewerkers van Meneer Kip te verbeteren door de minimale salarissen die ze

nu ontvangen aan te vullen tot een aanvaardbaar loon en willen we een kleine woning op het terrein van de boerderij laten bouwen.

Spaargroepen

We hopen in het eerste kwartaal van 2023 van start te kunnen gaan met 5 spaargroepen van elk 30 vrouwen. De vrouwen die hiervoor in aanmerking komen zijn weduwen, tienermoeders, verlaten vrouwen en wezen. Vooraf zullen er medewerkers getraind moeten worden in het selecteren en begeleiden van de wekelijkse bijeenkomsten.

Jaarlijks hopen we 5 nieuwe groepen te kunnen starten, zodat er eind 2025 450 deelnemers aan de spaargroepen zullen zijn. Dit zal een uitwerking hebben op 450 families. Deze groepen zullen begeleiding krijgen vanuit Masco-Uganda.

Christ Care Medical Center

We hopen de leef- en arbeidsomstandigheden van het personeel van CCMC te kunnen verbeteren. We denken dit te gaan doen door de minimale salarissen die ze nu ontvangen aan te vullen tot een aanvaardbaar inkomen. Ook hopen we huisvesting te kunnen financieren voor personeel, stagiaires en voor specialisten die de staf van CCMC komen ondersteunen.

Tot slot willen we graag investeren in verdere scholing en specialisatie van het personeel.

Naast zorgen voor de medewerker willen we ook graag zorgen voor de arme bevolking en hopen we een fonds op te richten voor mensen die een beroep doen op het ziekenhuis maar de kosten van de zorg niet kunnen betalen. We hopen op deze manier dat gezondheidszorg voor ieder bereikbaar zal zijn.

Fondsenwerving

Stichting Wings of Love voldoet aan de voorwaarden voor het verkrijgen van een ANBI status. Een aanvraag voor het verkrijgen van een verklaring is op het moment van schrijven van dit beleidsplan ingediend en in procedure genomen door de Belastingdienst. Op het moment dat de ANBI verklaring is afgegeven zijn giften van particulieren aftrekbaar van de inkomstenbelasting.

Het doel van de fondsenwerving is om de inkomsten van Stichting Wings of Love te bestendigen en te vergroten. De inherente interesse voor goede doelen waaronder ontwikkelingssamenwerking, vormt hierbij het uitgangspunt.

Gezocht wordt in een breed spectrum van potentiële donoren.

Omdat we in het najaar van 2022 gaan starten en we nu nog geen achterban hebben zullen we in deze periode vooral ook gaan pionieren. We zullen ons gaan richten op groepen, particuliere donateurs, vermogensfondsen, legaten, bedrijfssponsoring en sponsoracties

De komende periode zal Stichting Wings of Love een begin gaan maken met het aanboren van nieuwe geldbronnen en het binden van nieuwe donateurs en sponsors.

Randvoorwaarden binnen Stichting Wings of Love voor goede fondswerving:

- duidelijke beschrijvingen van de projecten om voor te werven.
- tijdige en volledige rapportages van de resultaten van de projecten, zowel inhoudelijk als financieel.
- regelmatig, actuele en interessante informatie en communicatie op de website en sociale media laten financiers zien dat Stichting Wings of Love een actieve en daadkrachtige organisatie is.

Voor het verkrijgen van de benodigde fondsen zullen wij:

- onze bestaande donateurs aanschrijven
- een crowdfunding-actie starten
- vermogensfonds(en) en andere steunfondsen aanschrijven,
- een suppletie aanvragen bij Wilde Ganzen
- sponsorovereenkomsten afsluiten

Verantwoording

Jaarlijks worden onze inkomsten en uitgaven verantwoord in ons financieel jaarverslag, dat wordt gepubliceerd op onze website. Het eerste boekjaar eindigt op 31 december 2023.

Daarnaast rapporteren de verantwoordelijken van Meneer Kip, Christ Care Medical Center en de spaargroepen over de ontwikkelingen in de projecten en sturen zij regelmatig foto's.

De rapportage wordt opgenomen op onze website. We streven ernaar om ook de deelnemers van de projecten zelf aan het woord te laten en hen te laten vertellen hoe hun leven veranderd is door het project. Ook deze interviews zullen worden opgenomen op onze website.

Monitoring & Evaluatie

De lokale partners in Oeganda zijn eigenaar van de projecten en direct verantwoordelijk voor de uitvoering en monitoring ervan. De partners geven via email en WhatsApp regelmatige updates door aan het bestuur, in de vorm van beschrijvingen, foto's en filmmateriaal. Na afronding van een project schrijft de lokale partner een uitgebreide eindrapportage incl. beeldmateriaal en financieel verslag. Aan de hand van deze verslaglegging kan Stichting Wings of Love de projecten en resultaten goed beoordelen en evalueren.

Daarnaast worden de projecten minimaal eens per 2 jaar bezocht door bestuursleden. De kosten van deze projectbezoeken zijn in principe voor rekening van het bestuurslid.

Het bestuur van Wings of Love komt aan het eind van elk kalenderjaar samen voor een evaluatie van de uitgevoerde activiteiten en projecten. Hierbij wordt gekeken naar de gerealiseerde activiteiten en projecten en de resultaten hiervan. Naar aanleiding van de evaluatie kan het bestuur besluiten tot herijking of aanpassing van het beleidsplan en de begroting.

Kansen en uitdagingen

Kansen in Oeganda

- We werken samen met lokale mensen die we al een aantal jaren kennen. Zij kennen de cultuur en weten de weg ook binnen de verschillende instanties zodat er al een basis is waarop we kunnen bouwen. De lokale mensen hebben ervaring met de regelgeving, dit zal de efficiency ten goede komen.
- Er is de mogelijkheid om samen te werken met andere organisaties, zoals Masco Uganda.
- De Oegandese overheid staat positief tegenover projecten die niet gericht zijn op een individu maar op de hele gemeenschap.

Bedreigingen in Oeganda

- Bureaucratie is een bedreiging, doordat de Oegandese overheid onduidelijke en willekeurige regelgeving heeft, en onverwacht nieuwe eisen stelt.
- De prijzen van arbeid en grondstoffen is erg onzeker. Droogte en crises kunnen een grote prijsstijging veroorzaken.

Kansen in Nederland

- We hebben een voltallig en enthousiast bestuur.
- De bestuursleden zijn allemaal nieuw en hebben een grote en diverse achterban.
- We hebben een groep mensen om ons heen staan die ons met elk hun eigen expertise willen gaan ondersteunen op het gebied van:
 - Website
 - Social Media
 - Financiën

Bedreigingen in Nederland

- We zijn enthousiast maar onervaren in het fondsenwerven.
- Omdat we dit plan schrijven terwijl de Stichting nog niet operationeel is zal het onzeker zijn of we voldoende financiële middelen zullen krijgen om alle plannen te realiseren.
- De nood is groot, we zullen ons moeten blijven focussen op de gestelde doelen en ons niet laten verleiden om onze aandacht te gaan versnipperen.

Financiën

Stichting Wings of Love heeft na de oprichting de erkenning als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) aangevraagd (en streeft ernaar om door het Centraal Planbureau Fondsenwerving (CBF) erkend Goed Doel te worden.) De financiële administratie wordt dan ook volgens de ANBI richtlijnen gevoerd (en voldoet aan de eisen van het CBF). Hiervoor wordt het format van Partin gebruikt, dat voldoet aan de accountantsnorm RJ650, vastgesteld voor kleine fondsenwervende stichtingen met jaarinkomsten lager dan €100.000.

De financiële administratie van inkomsten en uitgaven wordt op deugdelijke en transparante wijze gevoerd en gecontroleerd door een kascommissie. Het Jaarverslag en de Jaarrekening van Stichting Wings of Love worden door het volledige bestuur goedgekeurd en jaarlijks voor 1 juli gepubliceerd op de website. De bestuursleden doen hun werkzaamheden vrijwillig, maar kunnen

gemaakte kosten declareren. Beheerskosten en wervingskosten van de stichting blijven onder de 10% van de totale materiële middelen.

De stichting heeft (nog) geen bezittingen als grond of kantoor en ook geen personeelskosten. Alle inkomsten en uitgaven lopen via de Rabobankrekening. Stichting Wings of Love streeft ernaar om haar middelen zo volledig en zo snel mogelijk aan te wenden en geen overbodige reserve te kweken, met dien verstande dat er voldoende liquide middelen beschikbaar blijven voor geormerkte projecten en onverwachte uitgaven.

Er wordt voor ieder jaar een begroting gemaakt van de inkomsten en uitgaven. Uitgaande van een positieve invloed vanwege de ANBI-status is de financiële begroting gebaseerd op de aanname dat de donaties licht kunnen stijgen. We gaan er van uit dat onze partners in Oeganda zelf ook de nodige moeite doen om de kosten te beheersen. Verder houden we rekening met een hoge inflatie in Oeganda. De meerjarenbegroting wordt gebruikt als uitgangspunt voor een jaarlijks vast te stellen fondsenwervingsplan.

Begroting

Begroting Meneer Kip – 2023/2025

		totaal bedrag
Aanvulling salarissen	€ 131,- (per maand)	€ 4716,-
Aanschaf motor		€ 1800,-
Zelf mais verbouwen	€ 500,- (per jaar)	€ 1500,-
Broederij (incl sonar installatie)		€ 1385,-
Eigen watervoorziening		€ 3375,-
Maalderij		€ 1830,-
Nieuwbouw kippenschuur		€ 6500,-
Kooien in de kippenhokken		€ 1395,-
Bouw van een medewerkers woning		€ 7000,-
Totaal begroot		€ 29.502,-

Begroting Christ care Medical Center – 2023/2025

		totaal bedrag
Aanvulling salarissen	€ 150,- (per maand)	€ 5400,-
Scholing medische staf		€ 3000,-
Fonds voor behandelingen	€ 200,- (per maand)	€ 7200,-
Bouw van een stafhuis		€ 20.000,-
Totaal begroot		€ 35.600,-

Begroting spaargroepen – 2023/2025

Het selecteren van mensen, het trainen en scholen van de deelnemers volgens de VSLA methode, het regelmatig bezoeken van de groepen en het aanleren van nieuwe vaardigheden om inkomsten te krijgen en met deze inkomsten op een verantwoorde manier om te gaan is onderdeel van het programma. Een groep zal op deze manier 3 jaar ondersteund worden. De kosten voor een groep zijn €3000,-. Dit komt neer op €100,- per deelnemer. Per jaar hopen we 5 groepen te kunnen starten en zullen de kosten €15.000,- zijn.

In totaal zal het starten van 15 groepen €45.000,- kosten